

Министерство образования и науки Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего профессионального образования  
 «Самарский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по вечернему  
 и заочному обучению

“ 31 ” \_\_\_\_\_ 2015 г.  
 Г.В. Бичуров  
 М.П.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.Б.7 Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе**

*(указывается шифр и наименование дисциплины по учебному плану)*

Направление подготовки  
 (специальность)

21.04.01 Нефтегазовое дело

*(код и наименование направления подготовки (специальности))*

Квалификация (степень) выпускника

Магистр

Магистерская программа

Трубопроводный транспорт углеводородов

Форма обучения

Заочная

*(очная, очно-заочная, заочная)*

Выпускающая кафедра

Трубопроводный транспорт

*(название)*

Кафедра-разработчик рабочей программы

Экономика промышленности

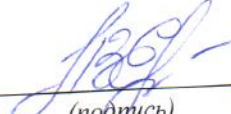
*(название)*

Курс	Трудо- емкость, час./з.е.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (зачет, экзамен, КР, КП)	Контактная работа, час.	
							аудитор- ная	внеаудитор- ная
2	72/2	-	10	-	62	Зачет с оценкой	10	2
<b>Итого</b>	<b>72/2</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>Зачет с оценкой</b>	<b>10</b>	<b>2</b>

Самара  
 2015

Программа разработана в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС ВО по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело, утвержденный 30.03 2015г. №297, Приказом Минобрнауки России от 19 декабря 2013 г. №1367 «Об утверждении порядка организации осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» и учебного плана СамГТУ.

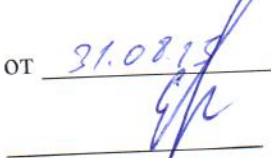
Составитель рабочей программы:  
каф. ЭП  
(должность, ученое звание, степень)

  
(подпись)  
30.08.15  
(дата)

Ермолина Л.В.  
(ФИО)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры:


«Экономика промышленности»

от 31.08.15 протокол № 1  
  
(подпись)  
31.08.15  
(дата)

зав. кафедрой-разработчиком

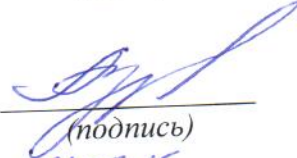
Франк Е.В.  
(ФИО)

Эксперт методической комиссии по  
УГНП

  
(подпись)  
31.08.15  
(дата)

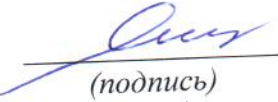
Гашенко А.А.  
(ФИО)

Председатель методического совета  
НТФ

  
(подпись)  
31.08.15  
(дата)

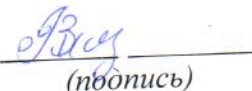
Чуркина А.Ю.  
(ФИО)

Декан ЗФ

  
(подпись)  
31.08.15  
(дата)

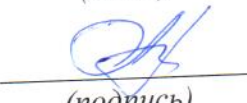
Инаходова Л.М.  
(ФИО)

СОГЛАСОВАНО:  
Зав. выпускающей кафедрой

  
(подпись)  
31.08.15  
(дата)

Тян В.К.  
(ФИО)

Начальник УВО

  
(подпись)  
31.08.15

Лукьянова А.Н.  
(ФИО)

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Требования к результатам освоения дисциплины	4
2.	Место дисциплины в структуре ОПОП	4
3.	Структура и содержание дисциплины	5
3.1.	Структура дисциплины	5
3.2.	Содержание дисциплины	6
3.3.	Лабораторные занятия, их наименование и объем в часах	7
3.4.	Самостоятельная работа студентов	8
4.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	9
5.	Образовательные технологии	9
6.	Формы контроля освоения дисциплины	10
6.1.	Перечень оценочных средств для текущего контроля освоения дисциплины	10
6.2.	Состав фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	10
7.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	12
7.1.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы	12
7.2.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	14
7.3.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (при необходимости)	15
8.	Материально-техническое обеспечение дисциплины	16
	Дополнения и изменения в рабочей программе дисциплины	17
	Приложение 1. Аннотация рабочей программы	18
	Приложение 2. Методические указания к самостоятельной работе по дисциплине	19
	Приложение 3. Фонд оценочных средств	23
	Приложение 4. Методические указания к аудиторным занятиям по дисциплине	33

# 1. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1.

## Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Планируемые результаты освоения ОПОП (компетенции), достижение которых обеспечивает дисциплина*		Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**
Коды компетенции	Содержание компетенций	Знать: Уметь: Владеть:
ОК-3	Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	<b>ЗНАТЬ:</b> основные представления о возможных сферах и направлениях саморазвития и профессиональной реализации, путях использования творческого потенциала Шифр: З (ОК-3) -1 <sup>1</sup> <b>УМЕТЬ:</b> выделять и характеризовать проблемы собственного развития, формулировать цели профессионального и личностного развития, оценивать свои творческие возможности Шифр: У (ОК-3) -1 <sup>1</sup> <b>ВЛАДЕТЬ:</b> основными приёмами планирования и реализации необходимых видов деятельности, самооценки профессиональной деятельности; подходами к совершенствованию творческого потенциала Шифр: В (ОК-3) -1 <sup>1</sup>
ОПК-6	Способность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<b>ЗНАТЬ:</b> основные способы и методы организации профессиональной деятельности Шифр: З (ОПК-6) -1 <sup>2</sup> <b>УМЕТЬ:</b> организовывать и регулировать профессиональную деятельность Шифр: У (ОПК-6) -1 <sup>2</sup> <b>ВЛАДЕТЬ:</b> навыками организации и регулирования профессиональной деятельности Шифр: В (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина Б1.Б.7 «Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе» относится к базовой части блока 1 учебного плана направления подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело».

Перечень предшествующих и последующих дисциплин, формирующих общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции:

Таблица 2.

№	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
<b>Профессиональные</b>			
1	ОК-3 Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	Учебная (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	Государственная итоговая аттестация
2	ОПК-6 Способность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Проблемы мирового нефтегазового рынка	Государственная итоговая аттестация

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1. Структура дисциплины

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 2 зачетных единиц (ЗЕТ), 72 академических часа.

Семестр	Трудоемкость час.	Лекций, час.	Практич. занятий, час.	Лабора- рат. ра- бот, час.	СРС, час.	Форма промежу- точного кон- троля(заче- т, экзамен, КР, КП)	Контактная работа, час.	
							аудитор- ная	внеа- удитор- ная
3	72\2	-	12	-	60	Зачет с оценкой	12	2
<b>Итого</b>	<b>72\2</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>Зачет с оценкой</b>	<b>12</b>	<b>2</b>

Таблица 3.

#### Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		3
<b>Аудиторная контактная работа (всего)</b>		
практические занятия (ПЗ)	<b>12</b>	12
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	<b>60</b>	60
в том числе: <b>контактная внеауди- торная работа</b>	<b>2</b>	2
подготовка к практическим занятиям	<b>44</b>	44
подготовка к зачету с оценкой	<b>14</b>	14
<b>ИТОГО:</b>		
	час.	<b>72</b>
	з.е.	<b>2</b>

Распределение учебной нагрузки по разделам дисциплины

Таблица 4.

№ раздела	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы		
		Практические занятия	СРС	Всего часов
1	Основы, технология и инструментарий бизнес-планирования нефтегазовых предприятий	6	24	30
2	Анализ хозяйственной деятельности и финансового состояния нефтегазовых предприятий	6	20	26
	Контактная внеаудиторная работа	-	2	2
	Подготовка к зачету с оценкой	-	14	14
	<b>ИТОГО:</b>	12	60	72

3.2. Содержание дисциплины

3.2. Практические занятия (семинарские) занятия

Таблица 5.

№ занятия	Номер раздела	Наименование практического занятия и перечень дидактических единиц	Трудоемкость, часов
1	1	<b>Тема 1. Методология и организация бизнес-планирования.</b> Современные методы планирования и прогнозирования. Плановые показатели, нормы и нормативы. Построение графика Гантта. Применение метода оценки и пересмотра планов (PERT), метод критического пути (СРМ), построение бизнес-модели методом имитационного моделирования.	2
2	1	<b>Тема 2. Информационное обеспечение бизнес-планирования.</b> Практическая работа с основными источниками внутренней и внешней информации. Системы бухгалтерского учета, статистического и оперативного учета и отчетности. Первичная и вторичная внешняя информация. Работа с информационными базами данных нефтегазовых предприятий. Применение информационно-аналитической системы Project Expert.	1
3	1	<b>Тема 3. Основы бизнес-планирования.</b> Содержание бизнес-идеи и способы ее представления. Структура бизнес-модели, критерии ее оценки и основные этапы разработки бизнес-плана нефтегазового предприятия. Изучение описания целевых сегментов рынка, разработка маркетинговой программы, определение спроса на продукты (услуги).	1
4	1	<b>Тема 4. Составление производственного плана.</b>	1

		Изучение производственного процесса нефтегазового предприятия, его обеспечения, систем управления качеством продукции. Применение методов оценки инвестиционных и производственных затрат. Составление характеристик зданий и сооружений, подготовка перечня необходимого оборудования.	
5	1	<b>Тема 5. Составление организационного плана нефтегазового предприятия.</b> Рассмотрение организационных структур управления нефтегазовых предприятий. Составление сведений о ключевых менеджерах и владельцах компаний. Формирование заработной платы административно-управленческого персонала (АУП). Формирование кадровой политики и стратегии развития персонала. Рассмотрение календарного плана по реализации проекта.	1
6	1	<b>Тема 6. Составление финансового плана нефтегазового предприятия.</b> Разработка основных финансовых документов: плана прибылей и убытков нефтегазового предприятия, плана денежных потоков и прогнозного баланса.	1
7	2	<b>Тема 7. Составление раздела бизнес-плана по анализу и оценке рисков деятельности нефтегазового предприятия.</b> Рассмотрение видов рисков, их анализ, практический инструментарий. Разработка программы мер по минимизации возможных потерь. Анализ чувствительности проекта.	1
8	2	<b>Тема 8. Подробный анализ технико-организационного уровня производства.</b> Анализ поставок ресурсов по объему, номенклатуре, ассортименту и анализ ритмичности поставок ресурсов. Анализ выполнения производственной программы в строительстве скважин, в т.ч. анализ баланса времени бурения. Анализ выполнения программы в добыче нефти и газа: по категориям скважин и способам их эксплуатации, баланса времени эксплуатации скважин, анализ выполнения плана геолого-технических мероприятий.	1
9	2	<b>Тема 9. Анализ использования основных фондов и анализ эффективности использования материальных ресурсов.</b> Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами. Анализ состояния производственных запасов. Анализ расхода тампонажного цемента.	1
10	2	<b>Тема 10. Анализ себестоимости строительства скважин и себестоимости добычи нефти и газа.</b> Анализ себестоимости строительства скважин по элементам цикла. Анализ затрат по статьям «Промывочные жидкости» и «Содержание бурового оборудования». Анализ затрат на энергию по извлечению нефти. Анализ затрат по статьям «Амортизация скважин» и «Текущий подземный ремонт».	1
11	2	<b>Тема 11. Детализированный анализ финансового состояния предприятия.</b> Анализ структуры имущества, обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Анализ ликвидности и платежеспособности баланса. Анализ деловой активности и эффектив-	1

		ности деятельности нефтегазового предприятия, финансовых результатов. Анализ безубыточности	
		<b>ИТОГО:</b>	12

### 3.3. Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

### 3.4. Самостоятельная работа студента

Таблица 6.

Раздел дисциплины	№ п/п	Вид самостоятельной работы студента (СРС) и перечень дидактических единиц	Трудоемкость, часов
		<b>1 семестр</b>	
1	1	<b>Подготовка к практическому занятию № 1.</b> <b>Изучение методов планирования, прогнозирования и анализа.</b> STEEP-анализ, SWOT-анализ, особенности отраслевого анализа нефтегазового сектора, анализ стоимостных цепочек, конкурентный анализ, анализ потребителей. Виды методов количественного и качественного прогнозирования, метод сценариев. Балансовый, нормативный, расчетно-аналитический методы планирования.	4
	2	<b>Подготовка к практическому занятию № 2.</b> <b>Подготовка информационного обеспечения к процессу бизнес-планирования.</b> Изучение бухгалтерских, финансовых, статистических и иных отчетов нефтегазового предприятия, подготовка к практическому занятию организационно-распорядительных документов (приказы, распоряжения, положения об отделах и др.) и оперативных документов (счета-фактуры, наряды, ведомости и т.д.), нормативы, справочные данные. Деловые журналы по промышленному нефтегазовому сектору, издания торгово-промышленной палаты	4
	3	<b>Подготовка к практическому занятию № 3.</b> <b>Изучение общей структуры и краткого содержания бизнес-плана.</b> Изучение и представление общего описания нефтегазового предприятия, анализ отрасли, цели предприятия, продукты и услуги. План продаж.	4
	4	<b>Подготовка к практическому занятию № 4.</b> <b>Изучение особенностей составления производственного плана нефтегазового предприятия.</b> Подготовка описания местоположения и обеспечения производственного процесса. Изучение методов экспоненциальной оценки издержек, факторной оценки, полного расчета инвестиционных затрат. Расчет капитальных вложений. Производственные затраты на трудовые ресурсы.	4
	5	<b>Подготовка к практическому занятию № 5.</b> <b>Подготовка к составлению организационного плана нефтегазового предприятия.</b> Изучение аспектов формирования кадровой политики предприятия и типов организационных структур.	4
	6	<b>Подготовка к практическому занятию № 6.</b> <b>Изучение финансового плана нефтегазового предприятия.</b>	4



		Базовые предположения и допущения при построении прогнозов и проведении финансовых расчетов. Определение расчетного периода, шага расчета и валюты проекта. Выбор метода расчета амортизации и расчет налоговых платежей. Технологии составления документов.	
2	7	<b>Подготовка к практическому занятию № 7.</b> <b>Изучение практического инструментария по анализу рисков деятельности нефтегазового предприятия.</b> Определение перечня рисков, вероятности возникновения каждого риска из перечня. Количественные методы оценки рисков. Варианты программ по предотвращению рисков и минимизации возможных потерь.	4
	8	<b>Подготовка к практическому занятию № 8.</b> <b>Изучение анализа технико-организационного уровня производства.</b> Рассмотрение факторов технико-организационного уровня и других условий нефтегазовых производств. Пути совершенствования организационно-производственной структуры предприятия.	4
	9	<b>Подготовка к практическому занятию № 9.</b> <b>Изучение методов анализа использования основных фондов и анализ эффективности использования материальных ресурсов.</b> Анализ использования основных фондов по общим показателям, анализ наличия и движения основных фондов. Показатели эффективности использования материальных ресурсов.	4
	10	<b>Подготовка к практическому занятию № 10.</b> <b>Изучение анализ себестоимости строительства скважин и себестоимости добычи нефти и газа</b> Общая оценка себестоимости строительства скважин. Анализ факторов, влияющих на накладные расходы в бурении скважин. Анализ себестоимости добычи по обобщающим показателям. Анализ затрат по искусственному воздействию на пласт.	4
	11	<b>Подготовка к практическому занятию № 11.</b> <b>Рассмотрение вопросов по анализу финансового состояния предприятия.</b> Анализ бухгалтерской отчетности. Анализ рыночной устойчивости. Анализ рентабельности и оценка факторов доходности нефтегазового предприятия. Анализ безубыточности	4
		Контактная внеаудиторная работа	2
		Подготовка к зачету	14
		<b>ИТОГО за семестр:</b>	<b>60</b>
		<b>ВСЕГО ЧАСОВ:</b>	<b>60</b>

#### 4. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Методические указания в т. ч. для самостоятельной работы обучающихся и методические указания для обучающихся по освоению дисциплины приводятся в Приложении 2 и Приложении 3 к рабочей программе.

#### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Использование интерактивных образовательных технологий учебным планом по данной дисциплине не предусмотрено.

## 6. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Перечень оценочных средств для текущего контроля освоения дисциплины

Текущая аттестация студентов производится в дискретные временные интервалы преподавателем, ведущим практические занятия по дисциплине, в форме оценки работы на практических занятиях.

### 6.2. Состав фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Аттестация по дисциплине проходит в форме зачета с оценкой.

#### 6.2.1. Перечень вопросов для подготовки к зачету:

1. Сущность и основные различия понятий «планирование», «план», «прогнозирование», «прогноз».
2. Характерные признаки системы планирования нефтегазового предприятия.
3. Проблемы, связанные с применением бизнес-планирования на российских нефтегазовых предприятиях.
4. Методология планирования и ее влияние на конечный результат деятельности предприятия.
5. Отличие долгосрочного планирования от прогнозирования.
6. Соотношение функций планирования и контроля.
7. Сущность партисипативного планирования.
8. Принципы планирования и их особенности.
9. Стратегическое планирование, основные виды стратегий, стратегии российских вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК).
10. Выбор и суть бизнес-идеи, оценка ее сильных и слабых сторон. Методы выработки бизнес-идей.
11. Бизнес-модель как концептуальная основа бизнес-плана.
12. Классификация и содержание инвестиционных проектов. Стадии инвестиционного проектирования.
13. Виды бизнес-планов.
14. Общие требования к структуре и разработке бизнес-плана.
15. Структура и краткое содержание бизнес-плана. Особая роль составления резюме.
16. Особенности разработки бизнес-планов с целью создания нового производства, модернизации производства, расширения объемов и ассортимента производства.
17. Содержание раздела «Характеристика нефтегазового предприятия, реализующего проект».
18. Анализ отрасли. Цели нефтегазового предприятия. Продукты и услуги.
19. Анализ рынка, описание его целевых сегментов, определение спроса и анализ конкурентов.
20. Содержание маркетинговой стратегии. План продаж.
21. Содержание раздела «Плана производства». Описание местоположения, производственного процесса, инвестиционных и производственных затрат.
22. Содержание организационного плана. Организационная структура управления нефтегазового предприятия.
23. Кадровая политика и развитие персонала
24. Календарный план работ по реализации проекта.
25. Содержание финансового плана.
26. План прибылей и убытков. План денежных потоков. Прогнозный баланс.
27. Содержание раздела «Анализ риска». Виды рисков и методы их расчетов, анализ рисков.
28. Формирование ценовой политики предприятия.
29. Формирование ассортиментной политики организации

30. Этапы оценки эффективности бизнес-проекта.
31. Инвестиционный план и финансирование проекта.
32. Инвестиции: виды и источники инвестиций.
33. Сущность инвестиционной политики фирмы.
34. Фактор времени и фактор риска: сущность и их проявление в бизнес-планировании.
35. Постоянные и переменные затраты.
36. Порядок формирования денежных потоков.
37. Формирование баланса наличности.
38. Показатели эффективности бизнес-плана: чистая текущая стоимость, индекс прибыльности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости инвестиций.
39. Сущность риска в предпринимательской деятельности.
40. Экономический смысл и порядок расчета маржинального дохода.
41. Экономический смысл и порядок расчета точки безубыточности.
42. Графическое определение точки безубыточности.
43. Анализ чувствительности проекта.
44. Выбор инвестиционных проектов в условиях дефицита финансовых ресурсов.

Фонд оценочных средств, перечень заданий для проведения промежуточной аттестации, а также методические указания для проведения промежуточной аттестации приводятся в Приложении 4 к рабочей программе.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Таблица 7.

#### Основная литература

№ п/п	Учебник, учебное пособие (приводится библиографическое описание учебника, учебного пособия)	Ресурс НТБ СамГТУ
1.	Басовский, Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учеб. пособие / Л. Е. Басовский. - М.: Инфра-М, 2014. - 259 с.	Электронный каталог НТБ СамГТУ
2.	Стрекалова, Н.Д. Бизнес-планирование: теория и практика / Н. Д. Стрекалова. - М. ; СПб. ; Нижний Новгород : Питер, 2013. - 351 с.	Электронный каталог НТБ СамГТУ

Таблица 8.

#### Дополнительная литература

№ п/п	Учебник, учебное пособие, монография, справочная литература (приводится библиографическое описание)	Ресурс НТБ СамГТУ
1.	Макроэкономическое планирование и прогнозирование в условиях национальной экономики [Текст] : учеб. пособие / И. В. Хорина, М. А. Бражников; Самар. гос. техн. ун-т. – Самара, 2013. - 184 с.	Электронный каталог НТБ СамГТУ
10.	Основы экономической деятельности предприятий : учеб. пособие / О. В. Томазова, А. А. Толстоногов ; Самар. гос. техн. ун-т. - Самара :, 2013. - 57с.	Электронный каталог НТБ СамГТУ

### 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Государственная Дума РФ – <http://www.duma.gov.ru>
2. Правительство Российской Федерации – <http://www.government.ru>
3. Счетная палата РФ – <http://www.ach.gov.ru>
4. Министерство экономического развития и торговли РФ – <http://www.economy.gov.ru>
5. Министерство финансов РФ – <http://www.minfin.ru>
6. Информационно-издательский центр «Статистика России» – <http://www.infostat.ru/>
7. Госкомстат РФ – <http://www.gks.ru>
8. Федеральная служба по финансовым рынкам – <http://www.ffms.ru>
9. Федеральная антимонопольная служба – <http://www.fas.gov.ru>
10. Журнал «Эксперт» – <http://www.expert.ru>
11. Журнал «Стратегии» - <http://www.strategyjournal.ru>
12. Журнал "Стратегическое планирование, маркетинг, обслуживание клиентов, управление персоналом и оплата труда" - <http://www.rayter.com>
13. Журнал - <http://Forbes> [www.forbes.ru](http://www.forbes.ru)
14. Журнал «Бизнес России» – <http://www.be-mag.ru>
15. Журнал «Бизнес-журнал» – <http://b-mag.ru> (массовое всероссийское деловое издание, адресованное предпринимателям, управляющим и топ-менеджерам компаний)
16. Рейтинговое агентство «Эксперт-РА» – <http://www.raexpert.ru/>
17. «Российская газета» – <http://www.rg.ru/oficial> (На сайте опубликованы Государственные документы, публикующиеся в газете: федеральные конституционные законы, федеральные законы указы Президента РФ, постановления и распоряжения Правительства РФ, нормативные акты министерств и ведомств и т.д. )

18. «Газета.Ru» — <http://www.gazeta.ru> (Ведущее общественно-политическое средство массовой информации, освещающее мировые новости, предлагающее факты и прогнозы дальнейшего развития событий, аналитику и комментарии экспертов)
19. Международное информационное агентство «Россия сегодня» - <http://ria.ru>
20. Интернет-сайт RussiaDirect - <http://www.russia-direct.org> (используется преимущественно управленцами высокого уровня как площадка для обсуждения взаимоотношений России с мировым сообществом в целом и с США в частности)
21. Интернет-сайт **Slon.ru** - <http://slon.ru> (российское интернет-СМИ, публикующее последнюю информацию о бизнесе, экономике и политике в РФ)
22. «Томсон Рейтер» - <http://thomsonreuters.ru> (лидирующий поставщик аналитической информации для бизнеса и профессионалов)
23. РИА «РосБизнесКонсалтинг» – <http://www.rbc.ru/> (ведущий мультимедийный холдинг России, наряду с новостями международных и российских валютных, денежных и фондовых рынков представляет также и аналитические материалы)
24. РИА «АК&М» – <http://www.akm.ru> (сервер предоставляет своим клиентам ежедневные деловые, финансовые и корпоративные новости)
25. РИА «Прайм-тасс» – <http://www.prime-tass.ru>
26. РИА «Прайм» - <http://www.1prime.ru>
27. Фонд «Бюро экономического анализа» - <http://www.beafnd.org> (создан Правительства РФ при поддержке Всемирного банка, входит в Ассоциацию независимых центров экономического анализа)
28. Газета «Экономика и жизнь» - <http://www.eg-online.ru> (старейший экономический еженедельник России)
29. Портала Investing.com – <http://www.investing.com> (глобальный финансовый портал на 18 языках, предоставляющий новости, аналитику, текущие котировки, графики, технический анализ и экономический календарь)
30. Портал «Роспатент» - <http://www.rupto.ru> (Федеральная служба по интеллектуальной собственности, находящаяся в ведении Министерства экономического развития РФ)
31. Сайт кафедры «Экономика промышленности» СамГТУ - <http://www.ep.samgtu.ru>

#### Базы данных

##### Русскоязычные:

1. Электронная библиотека диссертаций РГБ (просмотр полных текстов диссертаций возможен только с компьютеров, установленных в научно-библиографическом отделе НТБ СамГТУ)
2. Лучшие статьи деловых изданий и информагентств - <http://polpred.com>
3. Российская библиотечная ассоциация - <http://www.rba.ru>
4. Некоммерческое партнёрство «Национальный Электронно-Информационный Консорциум» (НЭИКОН) - <http://neicon.ru/ru>
5. Издательство «Эльзевир» - <http://www.elsevier.ru/> (полнотекстовые журналы и книги, база рефератов и цитирования, карты научной продуктивности)
6. Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы <http://arbicon.ru/>
7. ВИНТИ РАН - <http://www.viniti.ru> (самый крупный в РФ банк отечественных и зарубежных публикаций)
8. КонсультантПлюс (правовые документы) - доступ с ПК в Медицентре (ауд. 42)
9. Научная электронная библиотека «eLIBRARY» - <http://elibrary.ru>
10. Научная электронная библиотека «Киберлинка» - <http://cyberleninka.ru>

##### Зарубежные:

1. ScienceDirect (Elsevier) - естественные науки, техника, медицина и общественные науки.
2. Scopus - база данных рефератов и цитирования
3. SpringerLink - бизнес и экономика, экология.
4. OUP - архив журналов по гуманитарным наукам, праву, естественным наукам, медицине, общественным наукам. Глубина архива - с 1 выпуска по 1995 год

### **7.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

В рамках изучения курса «Бизнес-планирование в нефтегазовом комплексе» на практических занятиях используются слайд-презентации, видео- и аудио- материалы (через Интернет), специализированные и офисные программы (Microsoft Word, Microsoft Excel, Internet Explorer и т.п.), информационные (справочные) системы, базы данных. организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов, интернет-групп, скайп, чаты, видеоконференцсвязь, подготовка проектов с использованием электронного офиса.

При реализации образовательного процесса подразумевается взаимодействие с обучающимися посредством современных информационных систем: электронной почты, форумов, Интернет-групп, скайпа; используется компьютерное тестирование, дистанционные занятия, вебинары, подготовка заданий и расчетов с использованием электронного офиса.

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **1. Практические занятия:**

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер / ноутбук, интерактивная доска);
- компьютерный класс на 10 посадочных мест;
- пакеты ПО общего назначения;
- наличие справочников и литературы по темам практических занятий.

### **2. Прочее:**

- рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
- ресурсы НТБ СамГТУ;
- ресурсы ИВЦ СамГТУ.

**Дополнения и изменения в рабочей программе  
дисциплины на 20\_\_/20\_\_ уч.г.**

Внесенные изменения на 20\_\_/20\_\_ учебный год

УТВЕРЖДАЮ  
Декан НТФ

\_\_\_\_\_ (подпись, расшифровка подписи)

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20... г

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- 1) .....
- 2) .....

или делается отметка о нецелесообразности внесения каких-либо изменений на данный учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры

\_\_\_\_\_ (дата, номер протокола заседания кафедры, подпись зав. кафедрой).

ОДОБРЕНА на заседании методической комиссии факультета " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г."

Эксперты методической комиссии по УГНП

\_\_\_\_\_ шифр наименование личная подпись расшифровка подписи дата

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой

\_\_\_\_\_ наименование кафедры личная подпись расшифровка подписи дата

Декан

\_\_\_\_\_ наименование факультета, где производится обучение, личная подпись расшифровка подписи дата

Начальник УВО

\_\_\_\_\_ личная подпись расшифровка подписи дата



### Аннотация рабочей программы

Дисциплина Б1.Б.7 «Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе» относится к базовой части блока 1 учебного плана направления подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело», магистерских программ «Трубопроводный транспорт углеводородов». Дисциплина реализуется на заочном факультете Самарского государственного технического университета кафедрой «Экономика промышленности».

Требования к уровню освоения содержания дисциплины.

Дисциплина нацелена на формирование общекультурной компетенции:

ОК-3 - «Готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала»;  
обще профессиональной компетенции:

ОПК-6 – «Способность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия»

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с практическим применением методик анализа хозяйственной деятельности предприятий нефтегазового комплекса и прикладными аспектами бизнес планирования. В рамках курса магистрантами проводится оценка эффективности технико-организационного уровня; выполнения производственной программы буровых и нефтегазодобывающих предприятий; использования основных фондов, материальных и трудовых ресурсов; бизнес-проектов. Изучаются технологии и инструментарий бизнес планирования.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: практические занятия, самостоятельная работа магистранта.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме оценки работы на практических занятиях и контроль в форме зачета в 1-ом семестре второго года обучения магистрантов.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа. Программой дисциплины предусмотрены практические занятия – 12 часа, 60 часов самостоятельной работы студента, в том числе 2 часа контактная внеаудиторная работа (2 часа консультаций при подготовке к практическим занятиям).

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БИЗНЕС ПЛАНИРОВАНИЕ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ»

### 1. Виды самостоятельной работы по дисциплине

Целью самостоятельной работы по дисциплине является выполнение магистрантами большой индивидуальной работы, связанной с осмыслением теоретического материала по темам практических занятий, с умением использовать теоретические знания при решении задач на практических занятиях, построении графиков, составлении статей бизнес-плана, выполнению расчетов и т.п.

В образовательном процессе СамГТУ применяются два вида самостоятельной работы:

- аудиторная – под руководством преподавателя и по его заданию;
- внеаудиторная – по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия.

В рамках дисциплины предусмотрено выполнение самостоятельной работы **без участия преподавателей:**

- подготовка к зачету с оценкой;
- подготовка к практическим занятиям.

Контроль выполнения самостоятельной работы осуществляется путем применения полученных знаний при решении задач, составлении разделов бизнес-плана и устных опросов на практических занятиях. Кроме того, учебным планом и рабочей программой предусмотрена внеаудиторная контактная самостоятельная работа в форме консультаций при подготовке к практическим занятиям.

### 2. Подготовка к практическим занятиям

#### 2.1. Общие сведения

Подготовка к практическим занятиям предполагает проработку теоретического материала по лекциям, учебниками, первоисточниками, дополнительной литературе, периодическим изданиям, ресурсам сети Интернет и проч.

При изучении нового материала на лекциях, освещаются наиболее важные и сложные вопросы учебной дисциплины, вводится новый фактический материал. Поэтому к каждому практическому занятию студенты готовятся по следующей схеме:

- разобраться с основными положениями соответствующей темы, разобранными на лекциях;
- найти и изучить дополнительный материал по соответствующей теме по учебникам, первоисточникам, дополнительной литературе, периодическим изданиям, ресурсам сети Интернет и проч.

Работа с дополнительной учебной и научной литературой включает в себя составление плана текста; графическое изображение структуры текста; конспектирование текста; выписки из текста; работу со словарями и справочниками; ознакомление с нормативными документами; конспектирование научных статей заданной тематики.

#### 2.2. Перечень тем для подготовки к практическим занятиям

**Подготовка к практическому занятию № 1: «Методология и организация бизнес-планирования».**

1. Изучение методов планирования, прогнозирования и анализа. STEEP-анализ, SWOT-анализ, особенности отраслевого анализа нефтегазового сектора, анализ стоимостных цепочек, конкурентный анализ, анализ потребителей.
2. Виды методов количественного и качественного прогнозирования, метод сценариев.
3. Балансовый, нормативный, расчетно-аналитический методы планирования

4. Построение графика Гантта. Применение метода оценки и пересмотра планов (PERT), метод критического пути (СРМ), построение бизнес-модели методом имитационного моделирования.

**Подготовка к практическому занятию № 2: «Информационное обеспечение бизнес-планирования».**

1. Изучение бухгалтерских, финансовых, статистических и иных отчетов нефтегазового предприятия, подготовка к практическому занятию организационно-распорядительных документов (приказы, распоряжения, положения об отделах и др.) и оперативных документов (счета-фактуры, наряды, ведомости и т.д.), нормативы, справочные данные.
2. Подборка деловых журналов по промышленному нефтегазовому сектору, издания торгово-промышленной палаты.
3. Рассмотрение основных источников внутренней и внешней информации. Первичная и вторичная внешняя информация. Обзор информационных база данных нефтегазовых предприятий.

**Подготовка к практическому занятию № 3: «Основы бизнес-планирования».**

1. Содержание бизнес-идеи и способы ее представления. Структура бизнес-модели, критерии ее оценки и основные этапы разработки бизнес-плана нефтегазового предприятия.
2. Изучение общей структуры и краткого содержания бизнес-плана.
3. Изучение и представление общего описания нефтегазового предприятия, анализ отрасли, цели предприятия, продукты и услуги. План продаж.
4. Изучение описания целевых сегментов рынка, разработка маркетинговой программы, определение спроса на продукты (услуги).

**Подготовка к практическому занятию № 4: «Составление производственного плана».**

1. Изучение производственного процесса нефтегазового предприятия, его обеспечения, систем управления качеством продукции.
2. Применение методов оценки инвестиционных и производственных затрат.
3. Составление характеристик зданий и сооружений, подготовка перечня необходимого оборудования.
4. Подготовка описания местоположения и обеспечения производственного процесса.
5. Изучение методов экспоненциальной оценки издержек, факторной оценки, полного расчета инвестиционных затрат.
6. Расчет капитальных вложений.
7. Производственные затраты на трудовые ресурсы.

**Подготовка к практическому занятию № 5: «Составление организационного плана нефтегазового предприятия».**

1. Изучение аспектов формирования кадровой политики предприятия и типов организационных структур.
2. Рассмотрение конкретных организационных структур управления российских нефтегазовых предприятий.
3. Составление сведений о ключевых менеджерах и владельцах компаний.
4. Формирование заработной платы административно-управленческого персонала (АУП).
5. Разработка стратегии развития персонала. Рассмотрение календарного плана по реализации проекта.

**Подготовка к практическому занятию № 6: «Составление финансового плана нефтегазового предприятия».**

1. Разработка основных финансовых документов: плана прибылей и убытков нефтегазового предприятия, плана денежных потоков и прогнозного баланса.
2. Базовые предположения и допущения при построении прогнозов и проведении финансовых расчетов.
3. Определение расчетного периода, шага расчета и валюты проекта. Выбор метода расчета амортизации и расчет налоговых платежей.
4. Технологии составления документов.

**Подготовка к практическому занятию № 7: «Составление раздела бизнес-плана по анализу и оценке рисков деятельности нефтегазового предприятия».**

1. Виды рисков, их анализ, практический инструментарий.
2. Определение перечня рисков, вероятности возникновения каждого риска из перечня.
3. Количественные методы оценки рисков.
4. Разработка программы мер по предотвращению рисков и минимизации возможных потерь.
5. Анализ чувствительности проекта.

**Подготовка к практическому занятию № 8: «Детальный анализ технико-организационного уровня производства»**

1. Рассмотрение факторов технико-организационного уровня и других условий нефтегазовых производств. Пути совершенствования организационно-производственной структуры предприятия.
2. Анализ поставок ресурсов по объему, номенклатуре, ассортименту и анализ ритмичности поставок ресурсов.
3. Анализ выполнения производственной программы в строительстве скважин, в т.ч. анализ баланса времени бурения.
4. Анализ выполнения программы в добыче нефти и газа: по категориям скважин и способам их эксплуатации, баланса времени эксплуатации скважин, анализ выполнения плана геолого-технических мероприятий.

**Подготовка к практическому занятию № 9: «Анализ использования основных фондов и анализ эффективности использования материальных ресурсов».**

1. Анализ использования основных фондов по общим показателям, анализ наличия и движения основных фондов.
2. Показатели эффективности использования материальных ресурсов.
3. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами.
4. Анализ состояния производственных запасов.
5. Анализ расхода тампонажного цемента.

**Подготовка к практическому занятию № 10: «Анализ себестоимости строительства скважин и себестоимости добычи нефти и газа».**

1. Общая оценка себестоимости строительства скважин.
2. Анализ факторов, влияющих на накладные расходы в бурении скважин.
3. Анализ себестоимости добычи по обобщающим показателям.
4. Анализ затрат по искусственному воздействию на пласт.
5. Анализ себестоимости строительства скважин по элементам цикла.
6. Анализ затрат по статьям «Промывочные жидкости» и «Содержание бурового оборудования».
7. Анализ затрат на энергию по извлечению нефти.
8. Анализ затрат по статьям «Амортизация скважин» и «Текущий подземный ремонт».

**Подготовка к практическому занятию № 11: «Детализированный анализ финансового состояния предприятия».**

1. Анализ бухгалтерской отчетности.
2. Анализ структуры имущества, обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами.
3. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.
4. Анализ ликвидности и платежеспособности баланса.
5. Анализ деловой активности и эффективности деятельности нефтегазового предприятия, финансовых результатов.
6. Анализ рыночной устойчивости.
7. Анализ рентабельности и оценка факторов доходности нефтегазового предприятия.
8. Анализ безубыточности
- 9.
- 10.

Подробный перечень дидактических единиц по рассматриваемым вопросам приведён в разделе 3.2 Рабочей программы. Данные вопросы включены в Перечень вопросов для подготовки к зачету по дисциплине, приводимый в разделе 6.2 Рабочей программы.

### 2.3. Требования к представлению и оформлению результатов подготовки к практическим занятиям

Результатом выполненной самостоятельной работы по подготовке к практическим занятиям по дисциплине является, в первую очередь, конспект (краткое изложение) изученного теоретического материала по темам практических занятий. Особых требований к оформлению конспекта нет, кроме соответствия представленного материала вопросам для подготовки к практическим занятиям.

Одним из видов представления результатов выполнения самостоятельной работы, позволяющей студенту более полно освоить учебный материал, является подготовка сообщений по темам практических занятий. Для иллюстрации сообщений в некоторых случаях рекомендуется создание презентации. Создание презентации состоит из трех этапов:

- планирование презентации – многошаговая процедура, включающая определение целей, изучение аудитории, формирование структуры и логики подачи материала;
  - разработка презентации – методологические особенности подготовки слайдов презентации, включая вертикальную и горизонтальную логику, содержание и соотношение текстовой и графической информации;
  - репетиция презентации – проверка и отладка созданной презентации.
- Подготовка доклада и презентации производится по инициативе самого обучающегося.

Министерство образования и науки Российской Федерации

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«Самарский государственный технический университет»

**Заочный факультет**

**Кафедра Экономики промышленности**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**текущего контроля и промежуточной аттестации**

**дисциплины «Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе»**

в составе основной образовательной программы по направлению подготовки:

**21.04.01** Нефтегазовое дело

по уровню высшего образования: **магистратура**

направленность (профиль) программы: **Трубопроводный транспорт углеводородов**

**Составитель:**

**преподаватель кафедры «ЭП»**

**Л. В. Ермолина**

Самара 2015г.

**1. Паспорт фонда оценочных средств**  
по дисциплине Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Шифр дескриптора (описания компетенции)	Наименование оценочного средства
1	2	3	4	5
1	Раздел 1. Основы, технология и инструментарий бизнес-планирования нефтегазовых предприятий	ОК-3 ОПК-6	3 (ОК-3) -1 <sup>1</sup> 3 (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>	Собеседование (устный опрос) Зачет с оценкой
2	Раздел 2. Основы, технология и инструментарий бизнес-планирования нефтегазовых предприятий	ОК-3 ОПК-6	У (ОК-3) -1 <sup>1</sup> ; В (ОК-3) -1 <sup>1</sup> У (ОПК-6) -1 <sup>2</sup> В (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>	Собеседование (устный опрос) Зачет с оценкой

**2. Матрица соответствия достижения запланированных показателей**

по дисциплине «Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе»

	Подготовка к практическим занятиям (раздел 1)	Подготовка к практическим занятиям (раздел 2)	Зачет с оценкой		
			1 вопрос	2 вопрос	Итоговая оценка
	Виды СРС, предусмотренные рабочей программой дисциплины		Вопросы для зачета		
<b>ОК-3:</b> Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	З (ОК-3) -1 <sup>1</sup> ; У (ОК-3) -1 <sup>1</sup> ; В (ОК-3) -1 <sup>1</sup>	З (ОК-3) -1 <sup>1</sup> ; У (ОК-3) -1 <sup>1</sup> ; В (ОК-3) -1 <sup>1</sup>	З (ОК-3) -1 <sup>1</sup>	З (ОК-3) -1 <sup>1</sup>	З (ОК-3) -1 <sup>1</sup>
<b>ОПК-6:</b> Способность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	З (ОПК-6) -1 <sup>2</sup> ; У (ОПК-6) -1 <sup>2</sup> ; В (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>	З (ОПК-6) -1 <sup>2</sup> ; У (ОПК-6) -1 <sup>2</sup> ; В (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>	З (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>	З (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>	З (ОПК-6) -1 <sup>2</sup>



### 3. Критерии оценивания достижений студентом запланированных результатов обучения

Оценка	Критерии
«отлично»	Выставляется, если уровень сформированности заявленной компетенции по 80 и более % дескрипторов (в соответствии с картами компетенций ОПОП) оценивается на уровнях «4» и «5», при условии отсутствия уровней «1»-«3»: студент показал прочные знания основных положений фактического материала, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи повышенной сложности, свободно использовать справочную литературу, делать обоснованные выводы из результатов анализа конкретных ситуаций
«хорошо»	Выставляется, если уровень сформированности заявленных компетенций по 60 и более % дескрипторов (в соответствии с картами компетенций ОПОП) оценивается на уровнях «4» и «5», при условии отсутствия уровней «1»-«2»: студент показал прочные знания основных положений фактического материала, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты анализа конкретных ситуаций
«удовлетворительно»	Выставляется, если уровень сформированности заявленных компетенций по 60 и более % дескрипторов (в соответствии с картами компетенций ОПОП) оценивается на уровнях «3»-«5»: студент показал знание основных положений фактического материала, умение получить с помощью преподавателя правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой, знакомство с рекомендованной справочной литературой
«неудовлетворительно»	Выставляется, если уровень сформированности заявленных компетенций менее чем по 60 % дескрипторов (в соответствии с картами компетенций ОПОП) оценивается на уровнях «3»-«5»: При ответе студента выявились существенные пробелы в знаниях основных положений фактического материала, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

**Подготовка к практическому занятию № 1: «Методология и организация бизнес-планирования».**

1. Изучение методов планирования, прогнозирования и анализа. STEEP-анализ, SWOT-анализ, особенности отраслевого анализа нефтегазового сектора, анализ стоимостных цепочек, конкурентный анализ, анализ потребителей.
2. Виды методов количественного и качественного прогнозирования, метод сценариев.
3. Балансовый, нормативный, расчетно-аналитический методы планирования
4. Построение графика Гантта. Применение метода оценки и пересмотра планов (PERT), метод критического пути (СРМ), построение бизнес-модели методом имитационного моделирования.

**Подготовка к практическому занятию № 2: «Информационное обеспечение бизнес-планирования».**

1. Изучение бухгалтерских, финансовых, статистических и иных отчетов нефтегазового предприятия, подготовка к практическому занятию организационно-распорядительных документов (приказы, распоряжения, положения об отделах и др.) и оперативных документов (счета-фактуры, наряды, ведомости и т.д.), нормативы, справочные данные.
2. Подборка деловых журналов по промышленному нефтегазовому сектору, издания торгово-промышленной палаты.
3. Рассмотрение основных источников внутренней и внешней информации. Первичная и вторичная внешняя информация. Обзор информационных баз данных нефтегазовых предприятий.

**Подготовка к практическому занятию № 3: «Основы бизнес-планирования».**

1. Содержание бизнес-идеи и способы ее представления. Структура бизнес-модели, критерии ее оценки и основные этапы разработки бизнес-плана нефтегазового предприятия.
2. Изучение общей структуры и краткого содержания бизнес-плана.
3. Изучение и представление общего описания нефтегазового предприятия, анализ отрасли, цели предприятия, продукты и услуги. План продаж.
4. Изучение описания целевых сегментов рынка, разработка маркетинговой программы, определение спроса на продукты (услуги).

**Подготовка к практическому занятию № 4: «Составление производственного плана».**

1. Изучение производственного процесса нефтегазового предприятия, его обеспечения, систем управления качеством продукции.
2. Применение методов оценки инвестиционных и производственных затрат.
3. Составление характеристик зданий и сооружений, подготовка перечня необходимого оборудования.
4. Подготовка описания местоположения и обеспечения производственного процесса.
5. Изучение методов экспоненциальной оценки издержек, факторной оценки, полного расчета инвестиционных затрат.
6. Расчет капитальных вложений.
7. Производственные затраты на трудовые ресурсы.

**Подготовка к практическому занятию № 5: «Составление организационного плана нефтегазового предприятия».**

1. Изучение аспектов формирования кадровой политики предприятия и типов организационных структур.
2. Рассмотрение конкретных организационных структур управления российских нефтегазовых предприятий.
3. Составление сведений о ключевых менеджерах и владельцах компаний.
4. Формирование заработной платы административно-управленческого персонала (АУП).

5. Разработка стратегии развития персонала. Рассмотрение календарного плана по реализации проекта.

**Подготовка к практическому занятию № 6: «Составление финансового плана нефтегазового предприятия».**

1. Разработка основных финансовых документов: плана прибылей и убытков нефтегазового предприятия, плана денежных потоков и прогнозного баланса.
2. Базовые предположения и допущения при построении прогнозов и проведении финансовых расчетов.
3. Определение расчетного периода, шага расчета и валюты проекта. Выбор метода расчета амортизации и расчет налоговых платежей.
4. Технологии составления документов.

**Подготовка к практическому занятию № 7: «Составление раздела бизнес-плана по анализу и оценке рисков деятельности нефтегазового предприятия».**

1. Виды рисков, их анализ, практический инструментарий.
2. Определение перечня рисков, вероятности возникновения каждого риска из перечня.
3. Количественные методы оценки рисков.
4. Разработка программы мер по предотвращению рисков и минимизации возможных потерь.
5. Анализ чувствительности проекта.

**Подготовка к практическому занятию № 8: «Детальный анализ технико-организационного уровня производства»**

1. Рассмотрение факторов технико-организационного уровня и других условий нефтегазовых производств. Пути совершенствования организационно-производственной структуры предприятия.
2. Анализ поставок ресурсов по объему, номенклатуре, ассортименту и анализ ритмичности поставок ресурсов.
3. Анализ выполнения производственной программы в строительстве скважин, в т.ч. анализ баланса времени бурения.
4. Анализ выполнения программы в добыче нефти и газа: по категориям скважин и способам их эксплуатации, баланса времени эксплуатации скважин, анализ выполнения плана геолого-технических мероприятий.

**Подготовка к практическому занятию № 9: «Анализ использования основных фондов и анализ эффективности использования материальных ресурсов».**

1. Анализ использования основных фондов по общим показателям, анализ наличия и движения основных фондов.
2. Показатели эффективности использования материальных ресурсов.
3. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами.
4. Анализ состояния производственных запасов.
5. Анализ расхода тампонажного цемента.

**Подготовка к практическому занятию № 10: «Анализ себестоимости строительства скважин и себестоимости добычи нефти и газа».**

1. Общая оценка себестоимости строительства скважин.
2. Анализ факторов, влияющих на накладные расходы в бурении скважин.
3. Анализ себестоимости добычи по обобщающим показателям.
4. Анализ затрат по искусственному воздействию на пласт.
5. Анализ себестоимости строительства скважин по элементам цикла.
6. Анализ затрат по статьям «Промывочные жидкости» и «Содержание бурового оборудования».
7. Анализ затрат на энергию по извлечению нефти.

8. Анализ затрат по статьям «Амортизация скважин» и «Текущий подземный ремонт».

**Подготовка к практическому занятию № 11: «Детализированный анализ финансового состояния предприятия».**

1. Анализ бухгалтерской отчетности.
2. Анализ структуры имущества, обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами.
3. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.
4. Анализ ликвидности и платежеспособности баланса.
5. Анализ деловой активности и эффективности деятельности нефтегазового предприятия, финансовых результатов.
6. Анализ рыночной устойчивости.
7. Анализ рентабельности и оценка факторов доходности нефтегазового предприятия.
8. Анализ безубыточности

**Перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (зачету с оценкой):**

1. Сущность и основные различия понятий «планирование», «план», «прогнозирование», «прогноз».
2. Характерные признаки системы планирования нефтегазового предприятия.
3. Проблемы, связанные с применением бизнес-планирования на российских нефтегазовых предприятиях.
4. Методология планирования и ее влияние на конечный результат деятельности предприятия.
5. Отличие долгосрочного планирования от прогнозирования.
6. Соотношение функций планирования и контроля.
7. Сущность партисипативного планирования.
8. Принципы планирования и их особенности.
9. Стратегическое планирование, основные виды стратегий, стратегии российских вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК).
10. Выбор и суть бизнес-идеи, оценка ее сильных и слабых сторон. Методы выработки бизнес-идей.
11. Бизнес-модель как концептуальная основа бизнес-плана.
12. Классификация и содержание инвестиционных проектов. Стадии инвестиционного проектирования.
13. Виды бизнес-планов.
14. Общие требования к структуре и разработке бизнес-плана.
15. Структура и краткое содержание бизнес-плана. Особая роль составления резюме.
16. Особенности разработки бизнес-планов с целью создания нового производства, модернизации производства, расширения объемов и ассортимента производства.
17. Содержание раздела «Характеристика нефтегазового предприятия, реализующего проект».
18. Анализ отрасли. Цели нефтегазового предприятия. Продукты и услуги.
19. Анализ рынка, описание его целевых сегментов, определение спроса и анализ конкурентов.
20. Содержание маркетинговой стратегии. План продаж.
21. Содержание раздела «Плана производства». Описание местоположения, производственного процесса, инвестиционных и производственных затрат.
22. Содержание организационного плана. Организационная структура управления нефтегазового предприятия.
23. Кадровая политика и развитие персонала
24. Календарный план работ по реализации проекта.
25. Содержание финансового плана.
26. План прибылей и убытков. План денежных потоков. Прогнозный баланс.
27. Содержание раздела «Анализ риска». Виды рисков и методы их расчетов, анализ рисков.

28. Формирование ценовой политики предприятия.
29. Формирование ассортиментной политики организации
30. Этапы оценки эффективности бизнес-проекта.
31. Инвестиционный план и финансирование проекта.
32. Инвестиции: виды и источники инвестиций.
33. Сущность инвестиционной политики фирмы.
34. Фактор времени и фактор риска: сущность и их проявление в бизнес-планировании.
35. Постоянные и переменные затраты.
36. Порядок формирования денежных потоков.
37. Формирование баланса наличности.
38. Показатели эффективности бизнес-плана: чистая текущая стоимость, индекс прибыльности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости инвестиций.
39. Сущность риска в предпринимательской деятельности.
40. Экономический смысл и порядок расчета маржинального дохода.
41. Экономический смысл и порядок расчета точки безубыточности.
42. Графическое определение точки безубыточности.
43. Анализ чувствительности бизнес-проекта.
44. Выбор инвестиционных проектов в условиях дефицита финансовых ресурсов

### **Примерная структура билета для зачета с оценкой**



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

---

Кафедра «Экономика промышленности»

**БИЛЕТ № 1**

по дисциплине

**Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе**

(наименование дисциплины)

Направление подготовки

**21.04.01**

(шифр)

Факультет

**НТФ**

(наименование факультета)

Семестр

**3**

(номер)

1. Отличие долгосрочного планирования от прогнозирования.
2. Анализ чувствительности проекта.

Составитель:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ препод. Л.В. Ермолина

\_\_\_\_\_ Е.В. Франк

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года

Приложение 4

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К АУДИТОРНЫМ  
ЗАНЯТИЯМ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«БИЗНЕС ПЛАНИРОВАНИЕ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ»**

**1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Практические занятия	Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с

	конспектом лекций, самостоятельное изучение теоретического материала, выступление с докладом по результатам подготовки к практическим занятиям с представлением иллюстрационного материала в виде презентации Microsoft PowerPoint.
Подготовка к зачету с оценкой	При подготовке к зачету с оценкой необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу, материалы практических занятий.

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

**Практическое занятие** — форма организации обучения, которая направлена на формирование практических умений и навыков и является связующим звеном между самостоятельным теоретическим освоением студентами учебной дисциплины и применением ее положений на практике.

Практические занятия по дисциплине проводятся в целях выработки практических умений и приобретения навыков в решении управленческих задач, выполнении заданий, разработке и оформлении документов, практического овладения компьютерными технологиями. Главным их содержанием является практическая работа каждого студента.

Подготовка студентов к практическому занятию – один из видов самостоятельной работы в рамках данной дисциплины. Подготовка производится по вопросам, разработанным для каждой темы практических занятий. Данная информация доводится до студентов заранее. По желанию обучающихся, они могут не только составить конспект по материалам подготовки к практическому занятию, но и подготовить доклад по соответствующей теме, которая формулируется самим обучающимся и согласуется с преподавателем. Доклад иллюстрируется с помощью презентации Microsoft PowerPoint. Рекомендации по выполнению самостоятельной работы представлены в соответствующих методических указаниях.

Работа студентов во время практического занятия осуществляется на основе заданий, которые выдаются обучающимся в начале занятия. Предварительно преподаватель проводит устный опрос по материалам подготовки к практическому занятию.

Практические занятия составляют значительную часть всего объема аудиторных занятий и имеют важнейшее значение для усвоения программного материала. Выполняемые задания могут быть:

1) иллюстрацией теоретического материала и носить воспроизводящий характер; они выявляют качество понимания студентами теории;

2) образцами задач и примеров, разобранных в аудитории; для самостоятельного выполнения требуется, чтобы студент овладел показанными методами решения;

3) видом заданий, содержащим элементы творчества; одни из них требуют от студента обобщений, для их выполнения необходимо привлекать ранее приобретенный опыт, устанавливать внутрипредметные и межпредметные связи; решение других требует дополнительных знаний, которые студент должен приобрести самостоятельно; третьи предполагают наличие у студента некоторых исследовательских умений;

4) может применяться выдача индивидуальных или опережающих заданий на различный срок, определяемый преподавателем, с последующим представлением их для проверки в указанный срок.

По данной дисциплине предусмотрено проведение 11 практических занятий длительностью 4 академических часа каждое. Темы практических занятий приведены в Разделе 4.2 Рабочей программы.

В начале занятия рассматриваются основные теоретические положения, положенные в основу занятия. Обращается внимание на основные понятия, расчетные формулы, алгоритмы, практическую значимость рассматриваемых вопросов. Далее студентам предлагаются определенные условия (задачи), для которых требуется выполнить расчет определенных параметров или выработать определенные технологические решения. Задания могут быть групповые и индивидуальные. В зависимости от

сложности предлагаемых заданий, целей занятия, общей подготовки обучающихся преподаватель может подсказать обучающимся алгоритм решения, или первое действие, или указать общее направление рассуждений. Полученные результаты обсуждаются с позиций их адекватности или эффективности в рассмотренной ситуации.



## 5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Поскольку учебная дисциплина призвана формировать несколько дескрипторов компетенций, процедура оценивания реализуется поэтапно:

**1-й этап:** оценивание уровня достижения каждого из запланированных результатов обучения – дескрипторов (знаний, умений, владений) в соответствии со шкалами и критериями, установленными картами компетенций ОПОП (Приложение к ОПОП 1-3). Экспертной оценке преподавателя подлежат уровни сформированности отдельных дескрипторов, для оценивания которых предназначена данная оценочная процедура текущего контроля или промежуточной аттестации согласно матрице соответствия оценочных средств результатам обучения по дисциплине (раздел 3 Фонда оценочных средств).

**2-й этап:** интегральная оценка достижения обучающимся запланированных результатов обучения по итогам отдельных видов текущего контроля и промежуточной аттестации.

### Характеристика процедур текущего и итогового контроля по дисциплине «Бизнес планирование в нефтегазовом комплексе»

№	Наименование оценочного средства*	Периодичность и способ проведения процедуры оценивания	Методы оценивания	Виды выставляемых оценок	Способ учета индивидуальных достижений обучающихся
1.	Отчет по практическим занятиям (собеседование);	систематически на занятиях	экспертный, групповая оценка, взаимооценка, самооценка	зачтено /не зачтено	журнал учета успеваемости
2.	Зачет с оценкой	раз в семестр, по окончании изучения дисциплины	экспертный	по пятибалльной шкале	ведомость, зачетная книжка и учебная карточка, индивидуальный план, портфолио

Удовлетворительная оценка по дисциплине, может выставляться и при неполной сформированности компетенций в ходе освоения отдельной учебной дисциплины, если их формирование предполагается продолжить на более поздних этапах обучения, в ходе изучения других учебных дисциплин.